



# ***Guide pratique pour la conformité au règlement DORA***

# ***Sommaire***

## **Introduction**

**Chapitre 1** Comprendre la nouvelle réglementation DORA

**Chapitre 2** Portée et application de DORA

**Chapitre 3** Les exigences clés de la réglementation

**Chapitre 4** Les défis et solutions dans la mise en oeuvre de DORA

**Chapitre 5** Les opportunités et avantages de la conformité à cette nouvelle réglementation

**Chapitre 6** Faites vous accompagner par My Data Solution

## **Conclusion**

# Introduction

---

Aujourd'hui la technologie façonne de manière exponentielle nos interactions commerciales et financières, la résilience opérationnelle numérique devient un impératif incontournable pour les entreprises du secteur financier. Avec l'émergence de nouvelles réglementations visant à encadrer cette transformation numérique, telles que le règlement DORA (Digital Operational Resilience Act), les entreprises sont confrontées à un paysage réglementaire complexe et en constante évolution. En tant qu'entreprise de conseil et d'expertise spécialisée dans le domaine du RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données), My Data Solution se positionne comme un partenaire stratégique pour les entreprises financières cherchant à naviguer dans ce nouvel environnement réglementaire. Dans ce livre blanc, nous explorons en profondeur le règlement DORA et offrons un guide pratique pour aider les entreprises à se conformer à ses exigences tout en renforçant leur résilience opérationnelle numérique.

Nous commençons par retracer l'histoire et le contexte du règlement DORA, mettant en lumière ses principaux objectifs et les défis qu'il pose aux entreprises financières. Nous examinons ensuite la portée et l'application de DORA, identifiant les entreprises concernées et détaillant les exigences spécifiques auxquelles elles devront se conformer.

Au cœur de ce livre blanc se trouvent les exigences clés de DORA, telles que la gestion des risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC), la gestion des incidents TIC, les tests de résilience opérationnelle numérique et la gestion des fournisseurs de services TIC. Nous offrons des conseils pratiques, des exemples de mise en œuvre et des solutions pour aider les entreprises à répondre à ces exigences de manière efficace et efficiente.

Nous abordons également les défis auxquels les entreprises peuvent être confrontées dans la

mise en œuvre de DORA, tout en proposant des solutions et des bonnes pratiques pour les relever. Enfin, nous soulignons les opportunités offertes par DORA, montrant comment les entreprises peuvent transformer cette contrainte réglementaire en un avantage concurrentiel en adoptant une approche proactive et en tirant parti des possibilités d'optimisation des processus et d'automatisation.

En conclusion, ce livre blanc est conçu comme un outil essentiel pour les entreprises financières cherchant à se conformer à DORA tout en renforçant leur résilience opérationnelle numérique. Nous invitons les lecteurs à explorer les chapitres suivants pour découvrir des conseils pratiques, des solutions innovantes et des opportunités stratégiques pour naviguer avec succès dans cet environnement réglementaire en évolution constante.

# Chapitre 1 *Comprendre la nouvelle réglementation DORA*

## ***Le contexte de cette nouvelle réglementation***

Le règlement DORA (Digital Operational Resilience Act) trouve ses origines dans la volonté de la Commission Européenne de répondre aux défis croissants posés par l'évolution rapide du paysage technologique dans le secteur financier. Avec l'augmentation des cybermenaces et des incidents liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC), il est devenu impératif de mettre en place un cadre réglementaire solide pour garantir la stabilité et la sécurité du système financier européen.

En septembre 2020, la Commission Européenne a publié une proposition de règlement visant à accroître la numérisation du secteur financier tout en renforçant sa résilience opérationnelle face aux menaces numériques. Cette proposition a ensuite été adoptée par le Parlement Européen le 10 novembre 2022 et par le Conseil de l'UE le 28 novembre 2022. Le règlement DORA a été publié au Journal officiel de l'UE le 27 décembre 2022, entrant en vigueur le **17 janvier 2025**.



# Chapitre 1 *Comprendre la nouvelle réglementation DORA*

## **Principaux objectifs de DORA**

DORA vise à atteindre plusieurs objectifs essentiels :

### ***Rapidité de réaction***

En imposant des exigences de notification rapide des incidents majeurs liés aux TIC, DORA cherche à assurer une réaction rapide des autorités de surveillance et des acteurs du marché financier, permettant ainsi de limiter les dommages potentiels et de maintenir la stabilité du système financier.

### ***Uniformisation des normes***

DORA cherche à unifier et à étendre les normes et les exigences réglementaires existantes au niveau européen. En établissant un cadre réglementaire harmonisé, DORA vise à garantir une approche cohérente de la résilience opérationnelle numérique des entreprises financières au sein de l'UE.

### ***Renforcement de la gestion des risques TIC***

DORA met l'accent sur la gestion des risques liés aux TIC en tant que fondement de la résilience opérationnelle des entreprises financières. En exigeant que les entreprises disposent de cadres solides pour détecter, évaluer et atténuer les risques émergents associés aux technologies, DORA vise à renforcer la stabilité et la sécurité du système financier européen.



# Chapitre 1 *Comprendre la nouvelle réglementation DORA*

## ***Implications pour les entreprises financières***

Pour les entreprises financières, DORA entraîne des implications significatives:

### ***Exigences accrues de conformité***

Les entreprises devront se conformer à un ensemble d'exigences plus strictes en matière de gestion des risques TIC, de gestion des incidents et de tests de résilience opérationnelle numérique. Cela nécessitera des investissements en termes de ressources humaines, de technologies et de processus pour garantir la conformité.

### ***Changements organisationnels et opérationnels***

La conformité à DORA peut nécessiter des changements organisationnels et opérationnels significatifs, y compris la mise en place de cadres de gouvernance robustes, de processus de gestion des incidents efficaces et de mécanismes de surveillance des fournisseurs de services TIC.

En conclusion, le règlement DORA représente une étape importante dans les efforts visant à renforcer la résilience opérationnelle numérique du secteur financier européen. En comprenant ses origines, ses objectifs et ses implications, les entreprises financières peuvent mieux se préparer à relever ce défi réglementaire et à renforcer leur résilience opérationnelle numérique pour assurer leur pérennité dans un monde de plus en plus numérique et interconnecté.

# Chapitre 2 *Portée et application de DORA*

Le règlement DORA s'adresse à un large éventail d'entreprises opérant dans le secteur financier au sein de l'Union Européenne. Dans ce chapitre, nous explorerons la portée de DORA, les entreprises concernées et les implications de sa mise en œuvre.

## ***Entreprises concernées par DORA***

DORA s'applique à diverses entités du secteur financier, notamment:

**Établissements de crédit** : Les banques et autres institutions financières qui accordent des crédits et fournissent des services bancaires.

**Établissements de paiement** : Les entreprises fournissant des services de paiement, y compris les sociétés de cartes de crédit et les prestataires de services de paiement en ligne.

**Prestataires de services de cryptoactifs** : Les entreprises qui fournissent des services liés aux cryptoactifs, tels que les plateformes d'échange de crypto-monnaies et les portefeuilles numériques.

**Entreprises d'assurance et de réassurance** : Les compagnies d'assurance et de réassurance, ainsi que les courtiers en assurance.

**Gestionnaires d'actifs** : Les entreprises qui gèrent des fonds d'investissement et d'autres actifs financiers pour le compte de tiers.

**Tiers fournisseurs de services TIC** : Les fournisseurs de services technologiques qui soutiennent les opérations des entreprises financières, y compris les fournisseurs de cloud, les développeurs de logiciels et les prestataires de services de sécurité informatique.

# Chapitre 2 *Portée et application de DORA*

## **Étendue des exigences et implications pour les entreprises**

DORA impose un ensemble d'exigences détaillées visant à renforcer la résilience opérationnelle numérique des entreprises financières. Les principales implications pour les entreprises incluent:

**1. Gestion des risques TIC** : Les entreprises doivent mettre en place des cadres robustes pour gérer les risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC), avec une responsabilité ultime attribuée à l'organisme de direction.

**2. Gestion des incidents TIC** : DORA exige la mise en place de processus de gestion des incidents TIC pour détecter, gérer et notifier les incidents majeurs aux autorités compétentes.

**3. Tests de résilience opérationnelle numérique** : Les entreprises doivent régulièrement tester la résilience de leurs systèmes informatiques critiques et importants pour garantir leur protection contre les perturbations potentielles.

**4. Gestion des fournisseurs de services TIC** : DORA impose des exigences spécifiques pour la gestion et la surveillance des risques liés aux fournisseurs tiers de services TIC, y compris la tenue d'un registre des accords contractuels et la définition de principes clés pour une gestion efficace des risques.





# Chapitre 2 *Portée et application de DORA*

## **Comparaison avec les réglementations existantes**

DORA vise à unifier et à étendre les normes et les exigences réglementaires existantes au niveau européen. Cependant, il est important de noter que DORA complète plutôt qu'il ne remplace les réglementations existantes, telles que la directive sur les services de paiement (DSP2) et la directive sur les marchés d'instruments financiers (MiFID II).

En bref, le règlement DORA représente un cadre réglementaire complet pour renforcer la résilience opérationnelle numérique des entreprises financières au sein de l'Union Européenne. En comprenant la portée et les implications de DORA, les entreprises peuvent mieux se préparer à relever ce défi réglementaire et à mettre en œuvre les mesures nécessaires pour assurer leur conformité.



# Chapitre 3 *Les exigences clés de la réglementation*

Le règlement DORA impose un ensemble d'exigences clés visant à renforcer la résilience opérationnelle numérique des entreprises financières. Dans ce chapitre, nous explorerons en détail ces exigences et fournirons des conseils pratiques pour leur mise en œuvre.

## ***Gestion des risques liés aux TIC***

La gestion des risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC) constitue le fondement de la résilience opérationnelle numérique des entreprises financières. DORA exige que les entreprises mettent en place un cadre complet de gestion des risques TIC, avec une responsabilité ultime attribuée à l'organisme de direction. Les entreprises doivent établir des politiques, des procédures et des processus pour identifier, évaluer et atténuer les risques liés aux TIC, tout en assurant une surveillance continue et une adaptation aux évolutions technologiques.

### ***Conseils pratiques***

- Établissez une structure de gouvernance claire pour la gestion des risques TIC, en désignant des responsables au sein de l'organisme de direction.
- Identifiez et évaluez régulièrement les risques liés aux TIC, en tenant compte des nouvelles menaces et des vulnérabilités émergentes.
- Mettez en œuvre des contrôles et des mesures de sécurité appropriés pour atténuer les risques identifiés, en accordant une attention particulière aux systèmes informatiques critiques et importants.

# Chapitre 3 *Les exigences clés de la réglementation*

## **Gestion des incidents TIC**

DORA exige que les entreprises mettent en place des processus de gestion des incidents TIC pour détecter, gérer et notifier les incidents majeurs aux autorités compétentes. Les entreprises doivent établir des procédures claires pour la gestion des incidents, y compris la classification des incidents et des cybermenaces, ainsi que l'obligation de déclaration des incidents majeurs. La notification volontaire des cybermenaces importantes aux autorités compétentes est également encouragée pour garantir une réaction rapide et appropriée aux menaces émergentes.

### **Conseils pratiques**

- Planifiez et organisez des tests de résilience opérationnelle numérique réguliers, en tenant compte des risques identifiés et des changements dans l'environnement des TIC.
- Utilisez des méthodologies de test appropriées, telles que les tests d'intrusion basés sur les menaces, pour simuler des scénarios réalistes de perturbation et évaluer la robustesse des systèmes.
- Analysez les résultats des tests et identifiez les domaines d'amélioration potentiels, en mettant en œuvre des mesures correctives pour renforcer la résilience opérationnelle des systèmes.

### **Conseils pratiques**

- Développez des processus de gestion des incidents TIC robustes, en définissant des procédures de détection, d'évaluation, de réponse et de suivi des incidents.
- Classez les incidents et les cybermenaces en fonction de leur gravité et de leur impact sur les opérations de l'entreprise, en utilisant des critères standardisés pour assurer une cohérence dans la classification.
- Établissez des canaux de communication clairs et des protocoles de notification pour informer rapidement les autorités compétentes et les parties prenantes internes des incidents majeurs.

## **Tests de Résilience Opérationnelle Numérique**

Une approche basée sur les risques garantit que les systèmes informatiques critiques et importants sont régulièrement testés pour leur résilience opérationnelle et leur protection contre les perturbations potentielles. DORA exige que les entreprises effectuent des tests de résilience opérationnelle numérique réguliers, en utilisant des méthodologies appropriées pour simuler des scénarios réalistes de perturbation et évaluer la capacité de leurs systèmes à y faire face.

# Chapitre 3 *Les exigences clés de la réglementation*

## ***Gestion des fournisseurs de services TIC***

DORA aborde en détail la gestion et la surveillance des risques liés aux prestataires tiers de services TIC. Les entreprises doivent tenir un registre répertoriant tous les accords contractuels avec les fournisseurs de services TIC, en distinguant ceux qui couvrent des fonctions critiques du reste. Des exigences contractuelles minimales pour une surveillance complète du risque lié aux tiers doivent être établies, et un cadre de surveillance européen pour les tiers critiques doit être développé.

### **Conseils pratiques**

- Établissez un processus de diligence raisonnable pour évaluer et surveiller les fournisseurs de services TIC, en tenant compte des risques potentiels pour les opérations de l'entreprise.
- Définissez des exigences contractuelles claires pour la gestion des risques liés aux tiers, en incluant des clauses de sécurité et de confidentialité pour protéger les données de l'entreprise.
- Surveillez activement la conformité des fournisseurs de services TIC aux exigences contractuelles, en effectuant des évaluations régulières et en mettant en œuvre des mesures correctives en cas de non-conformité.

# Chapitre 4 *Les défis et solutions dans la mise en oeuvre de DORA*

La mise en œuvre du règlement DORA pose des défis significatifs aux entreprises financières, mais avec ces défis viennent également des opportunités d'amélioration et d'innovation. Dans ce chapitre, nous explorerons les principaux défis rencontrés dans la mise en œuvre de DORA et proposerons des solutions pratiques pour les relever.

## **Complexité de la mise en place d'un cadre de gestion des risques TIC cohérent**

L'un des défis majeurs de la mise en œuvre de DORA réside dans la complexité de la mise en place d'un cadre cohérent de gestion des risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Les entreprises doivent intégrer les exigences de DORA dans leur structure organisationnelle existante, ce qui peut nécessiter des changements significatifs dans les processus, les politiques et les systèmes.

### **Solutions**

- Engagez activement les parties prenantes internes pour développer un cadre de gestion des risques TIC aligné sur les objectifs et les besoins de l'entreprise.
- Utilisez des outils et des technologies de gestion des risques pour automatiser et rationaliser les processus de gestion des risques, en améliorant l'efficacité et la cohérence.
- Investissez dans la formation et le développement des compétences pour renforcer la capacité de l'organisation à mettre en œuvre efficacement le cadre de gestion des risques TIC.

# Chapitre 4 *Les défis et solutions dans la mise en oeuvre de DORA*

## ***Obligations de déclaration étendues et normalisées***

DORA impose des obligations de déclaration étendues et normalisées des incidents majeurs liés aux TIC, ce qui peut entraîner une charge administrative accrue pour les entreprises. La normalisation des processus de déclaration peut également poser des défis, notamment en termes de collecte, de documentation et de transmission des informations requises aux autorités compétentes.

### ***Solutions***

- Mettez en place des processus et des systèmes automatisés de détection et de notification des incidents, en réduisant le fardeau administratif et en améliorant la réactivité.
- Utilisez des modèles et des directives standardisés pour faciliter la collecte et la documentation des informations requises pour les rapports d'incident, en garantissant la conformité avec les exigences de DORA.
- Collaborez avec les autorités compétentes et d'autres parties prenantes pour harmoniser les processus de déclaration et réduire les redondances et les chevauchements.

# Chapitre 4 *Les défis et solutions dans la mise en oeuvre de DORA*

## ***Exigences renforcées en matière de gestion des risques TIC pour les tiers***

DORA impose des exigences renforcées en matière de gestion des risques liés aux tiers fournisseurs de services TIC, ce qui peut poser des défis supplémentaires pour les entreprises. La nécessité d'évaluer et de surveiller activement les fournisseurs de services TIC peut être complexe et chronophage, surtout pour les entreprises qui dépendent fortement de ces tiers.

### ***Solutions***

- Développez des processus de diligence raisonnable et des critères d'évaluation pour évaluer la sécurité et la fiabilité des fournisseurs de services TIC, en tenant compte des risques potentiels pour les opérations de l'entreprise.
- Établissez des relations de collaboration et de partenariat avec les fournisseurs de services TIC pour renforcer la transparence et la communication, en favorisant une approche collaborative de gestion des risques.
- Utilisez des outils et des technologies de surveillance des fournisseurs pour automatiser et rationaliser le processus de surveillance, en améliorant la visibilité et le contrôle sur les risques liés aux tiers.

La mise en œuvre du règlement DORA présente des défis significatifs pour les entreprises financières, mais avec les bons outils, les bonnes pratiques et l'engagement des parties prenantes, ces défis peuvent être relevés avec succès. En abordant les défis de manière proactive et en adoptant des solutions innovantes, les entreprises peuvent non seulement se conformer à DORA, mais également renforcer leur résilience opérationnelle numérique et leur position concurrentielle sur le marché.

# Chapitre 5 *Les opportunités et avantages de la conformité à cette nouvelle réglementation*

Alors que la mise en conformité au règlement DORA peut sembler être un défi majeur pour les entreprises financières, elle offre également un certain nombre d'opportunités et d'avantages. Dans ce chapitre, nous explorerons ces opportunités et la valeur ajoutée que la conformité à DORA peut apporter aux entreprises.

## ***Harmonisation des processus et pratiques de gestion des risques TIC***

La mise en conformité à DORA offre aux entreprises l'opportunité d'harmoniser leurs processus et pratiques de gestion des risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). En adoptant des normes et des cadres de gestion des risques cohérents, les entreprises peuvent rationaliser leurs opérations, réduire les inefficacités et améliorer leur capacité à gérer les risques émergents de manière proactive.

## ***Renforcement de la résilience opérationnelle***

La conformité à DORA permet aux entreprises de renforcer leur résilience opérationnelle numérique en identifiant et en atténuant les risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). En mettant en œuvre des mesures de gestion des risques et des tests de résilience opérationnelle, les entreprises peuvent améliorer leur capacité à faire face aux perturbations potentielles et à maintenir la continuité de leurs opérations.



# Chapitre 5

## Les opportunités et avantages de la conformité à cette nouvelle réglementation

### Amélioration de la confiance des parties prenantes

La conformité à DORA démontre l'engagement des entreprises envers la sécurité et la fiabilité de leurs opérations. En respectant les exigences réglementaires et en adoptant des pratiques de gestion des risques solides, les entreprises peuvent renforcer la confiance de leurs parties prenantes, y compris les clients, les investisseurs et les régulateurs, ce qui peut avoir un impact positif sur leur réputation et leur position sur le marché.

### Stimulus à l'innovation technologique

La conformité à DORA peut stimuler l'innovation technologique en encourageant les entreprises à investir dans des solutions et des technologies de pointe pour renforcer leur résilience opérationnelle numérique. En adoptant des approches novatrices pour la gestion des risques TIC et la protection des systèmes informatiques, les entreprises peuvent améliorer leur compétitivité et leur capacité à tirer parti des opportunités offertes par la transformation numérique.

La conformité à DORA offre un certain nombre d'opportunités et d'avantages significatifs pour les entreprises financières. En harmonisant les processus et pratiques de gestion des risques TIC, en renforçant la résilience opérationnelle, en améliorant la confiance des parties prenantes et en stimulant l'innovation technologique, les entreprises peuvent non seulement se conformer aux exigences réglementaires, mais également créer de la valeur ajoutée et assurer leur succès à long terme dans un environnement numérique en évolution constante.

# Chapitre 6 *Faites vous accompagner par My Data Solution*

Lorsqu'il s'agit de se conformer au règlement DORA et de renforcer la résilience opérationnelle numérique, il est essentiel de s'entourer des bonnes ressources et des partenaires compétents. My Data Solution se positionne comme un partenaire stratégique pour accompagner les entreprises financières dans leur parcours de conformité à DORA. Voici pourquoi vous devriez envisager de vous faire accompagner par My Data Solution :

## *Expertise en matière de RGPD et de conformité réglementaire*

Nous disposons d'une solide expertise en matière de règlement général sur la protection des données et de conformité réglementaire dans le domaine de la protection des données personnelles. Forts de notre expérience dans le domaine de la protection des données, nous comprenons les exigences réglementaires complexes et pouvons vous aider à naviguer dans le paysage réglementaire en constante évolution.

## *Solutions personnalisées et adaptées à vos besoins*

Chez My Data Solution, nous comprenons que chaque entreprise est unique et nécessite des solutions personnalisées adaptées à ses besoins spécifiques. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos clients pour comprendre leurs défis et leurs objectifs commerciaux, puis nous concevons et mettons en œuvre des solutions sur mesure pour les aider à atteindre leurs objectifs de conformité à DORA.

## *Accompagnement tout au long du processus*

Nous croyons en un accompagnement tout au long du processus pour garantir le succès de nos clients. De la phase d'évaluation initiale à la mise en œuvre des mesures de conformité et à la surveillance continue, nous sommes là à chaque étape pour vous fournir le soutien et l'expertise dont vous avez besoin pour réussir.

# Pour conclure

---

En clôture de ce livre blanc, nous pouvons affirmer avec certitude que le règlement DORA représente bien plus qu'une simple directive réglementaire pour les entreprises du secteur financier. C'est un appel à l'action, un défi et une opportunité d'élargir notre compréhension de la gestion des risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC) et de renforcer notre résilience opérationnelle numérique.

À travers les pages de ce document, nous avons exploré en profondeur les origines, les objectifs et les implications pratiques de DORA. Nous avons identifié les défis majeurs que les entreprises rencontreront dans leur parcours de conformité, mais nous avons également mis en lumière les solutions et les avantages que la conformité à DORA peut offrir.

Il est indéniable que la numérisation rapide du secteur financier exige une approche proactive de la gestion des risques TIC et de la protection des systèmes informatiques critiques. DORA représente un catalyseur essentiel dans cette évolution, unifiant les normes réglementaires européennes et plaçant la gestion des risques TIC au cœur des préoccupations des entreprises financières.

En fin de compte, ce livre blanc vise à fournir aux lecteurs les connaissances et les outils nécessaires pour relever le défi de DORA avec confiance et succès. Que ce soit en comprenant les exigences clés, en explorant les meilleures pratiques de mise en œuvre ou en envisageant les opportunités stratégiques qu'offre la conformité à DORA, nous espérons avoir offert un guide pratique et inspirant pour guider les entreprises dans leur parcours.

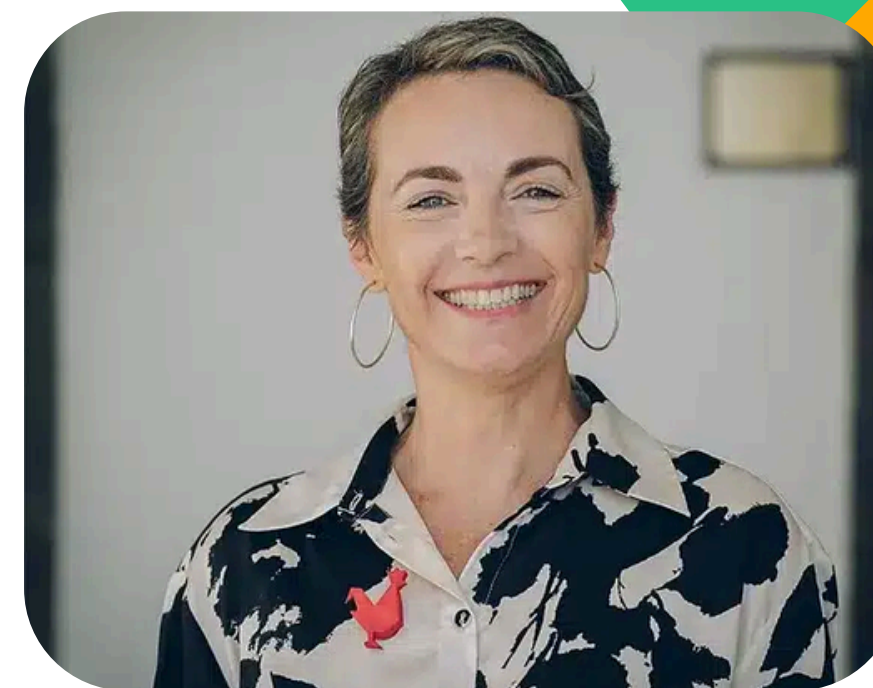
Nous encourageons donc les entreprises du secteur financier à saisir cette opportunité de renforcer leur résilience opérationnelle numérique et de positionner leur organisation pour réussir dans un monde numérique en constante évolution. Et si vous cherchez un partenaire fiable pour vous accompagner dans ce voyage, n'hésitez pas à contacter My Data Solution. Nous sommes là pour vous aider à transformer les défis réglementaires en opportunités stratégiques et à assurer votre succès à long terme dans cet environnement dynamique et interconnecté.

# Contactez un conseiller My Data Solution

N'hésitez pas à nous contacter pour planifier une consultation ou pour obtenir plus d'informations sur nos services et nos solutions de conformité à DORA. Nous sommes là pour répondre à toutes vos questions et discuter de vos besoins spécifiques directement sur :

<https://www.mydatasolution.fr/>

Ou par téléphone au **06 92 53 82 17**



Faites vous accompagner par

**Élodie Royer**

*"Naviguez sereinement dans la complexité de la protection des données grâce à nos services de conseil sur mesure. My Data Solution est votre partenaire de confiance pour assurer la conformité de vos traitements de données et renforcer la confiance de vos clients."*